



NEXUS
GREEN ENERGY



VENDITA E GESTIONE DI CREDITI DI CARBONIO PER CENTRALI A CARBONE E INDUSTRIA



OFFRIAMO RISULTATI SU SCALA GLOBALE

15 ANNI
sui mercati delle
commodities ambientali

+6.000 CLIENTI
in cinque continenti

+2 MILIARDI \$
di fatturato globale

**OLTRE 3 MILIARDI
DI DOLLARI**
in tonnellate di crediti di
carbonio commercializzati

5 CONTINENTI
con copertura di progetti
di compensazione del carbonio

1000 MILIONI
in progetti di energia
rinnovabile nei prossimi
5 anni

**1 MILIONE
DI TONNELLATE**
di CO₂ ridotte

1 MILIONE \$
di risparmio energetico

+10 MILA
transazioni chiuse



INDICE GENERALE

1. PRESENTAZIONE DI NEXUS GREEN ENERGY	4
1.1. CHI SIAMO: ORIGINE, SOCI E SPECIALIZZAZIONE	4
1.2. FUSIONE DI CAPACITÀ: NEXUS ENERGY GROUP & AITHER GROUP AG	4
1.2,1 <i>Capacità operativa e credenziali economiche</i>	4
1.3. MISSIONE CLIMATICA E POSIZIONAMENTO EUROPEO	5
1.4. SETTORI STRATEGICI AI QUALI SERVIAMO	5
1.5. LA NOSTRA VISIONE PER L'INDUSTRIA DEL CARBONE E LA METALLURGIA	5
2. CONTESTO NORMATIVO E OBBLIGHI AMBIENTALI	6
2.1 L'EU ETS	6
2.2 AMBITO SETTORIALE	6
2.3 DIRETTIVA 2003/87/CE E I SUOI AGGIORNAMENTI (EU ETS FASE IV, ETS2)	7
2.4 OBBLIGHI SPECIFICI PER INSTALLAZIONI DEL SETTORE CARBONE E METALLURGIA	7
2.4.1 <i>Centrali termoelettriche alimentate da carbone</i>	7
2.4.2 <i>Forni a coke, forni di fusione e cementerie</i>	7
2.4.3 <i>Acciaierie integrate e fabbriche di ferro</i>	8
2.4.4 <i>Miniere di carbone: emissioni fugitive, metano, macchinari</i>	8
2.5 MONITORAGGIO, DICHIARAZIONE E VERIFICA (MRV)	8
2.6 SANZIONI PER INADEMPIENZA, PREZZI DEL CARBONIO E COSTI NASCOSTI	8
2.7 CBAM: IMPATTI SE C'È ESPORTAZIONE FUORI DALL'UE	9
3. IMPATTI ECONOMICI E REPUTAZIONALI	9
3.1 PRESSIONE NORMATIVA CRESCENTE ED ELIMINAZIONE DI ASSEGNAZIONI GRATUITE	9
3.2 VOLATILITÀ DEL MERCATO DI EUA: PREZZI STORICI E PROIEZIONI	9
3.3 RISCHI LEGALI, FINANZIARI E DI IMMAGINE PER NON CONFORMITÀ	10
3.4 INCENTIVI E PENALIZZAZIONI SOTTO IL MECCANISMO DI TRANSIZIONE GIUSTA	10
3.5 INTEGRAZIONE DEL COSTO DEL CARBONIO NELLA STRATEGIA INDUSTRIALE	11
4. SERVIZI OFFERTI DA NEXUS GREEN ENERGY	11
4.1 VENDITA DI QUOTE DI EMISSIONE (EUA) VERIFICATE	11
4.2 ACQUISTO E CONSEGNA ANNUALE DI EUA PER CONFORMITÀ	12
4.3 COPERTURA DI PREZZO E STRATEGIA PLURIENNALE	12
4.4 GESTIONE DOCUMENTALE COMPLETA E SUPPORTO DAVANTI A VERIFICATORI	12
4.5 DISEGNO DI STRATEGIE COMBINATE CON PROGETTI DI COMPENSAZIONE (VCU)	12
4.6 ASSISTENZA NELL'ELABORAZIONE E VALIDAZIONE DEL PIANO DI MONITORAGGIO	13
4.7 OTTIMIZZAZIONE FISCALE E CONTABILE DEL COSTO DEL CARBONIO	13
4.8 INTEGRAZIONE CON RAPPORTI ESG E RELAZIONE DI SOSTENIBILITÀ	13
5. MODELLO DI CONTRATTAZIONE E GARANZIE	14
5.1 CONTRATTO QUADRO PERSONALIZZATO PER IMPIANTO O GRUPPO INDUSTRIALE	14
5.2 CALENDARIO DI FORNITURA CONFORME AL CALENDARIO ETS	14
5.3 CLAUSOLE DI GARANZIA DI CONSEGNA E PENALIZZAZIONE PER RITARDO	14
5.4 OPZIONI DI FORNITURA ANTICIPATA O STRUTTURATA	14
5.5 INTEGRAZIONE CON L'AUDIT FINANZIARIO E TRACCIABILITÀ DEGLI ATTIVI	15
5.6 CERTIFICAZIONE DI CONFORMITÀ DINANZI ALL'AMMINISTRAZIONE COMPETENTE	15
5.7 INTERLOCUZIONE DIRETTA CON RESPONSABILE TECNICO E LEGALE	15
6. VANTAGGI COMPETITIVI DI NEXUS GREEN ENERGY	15
6.1 FORNITORE INDIPENDENTE, SPECIALIZZATO E SOLVIBILE	16
6.2 ACCESSO AL MERCATO PRIMARIO (ASTE) E SECONDARIO (TRADING OTC)	16
6.3 INTELLIGENZA DI MERCATO E COPERTURA DEL PREZZO STRATEGICO	16
6.4 COLLEGAMENTO DIRETTO CON IL REGISTRO NAZIONALE DEI DIRITTI DI EMISSIONE	16
6.5 ESPERIENZA PLURIENNALE CON GRANDI EMESSORI	17
6.6 SOLUZIONI INTEGRATE CON CBAM, VCU E CERTIFICATI VERDI	17
6.7 IMPEGNO CON LA SOSTENIBILITÀ INDUSTRIALE E LA COMPETITIVITÀ	17
7. PROPOSTA DI COLLABORAZIONE E PROSSIMI PASSI	18
7.1 REVISIONE PRELIMINARE DEGLI IMPIANTI E DEL LORO PIANO DI MONITORAGGIO	18
7.2 STIMA TECNICA DELLE NECESSITÀ ANNUALI DI EUA	18

7.3 VALUTAZIONE DELLE OPPORTUNITÀ DI OTTIMIZZAZIONE E COPERTURA	19
7.4 PROPOSTA CONTRATTUALE ADATTATA (VOLUME, CALENDARIO, PREZZO)	19
7.5 FIRMA DELL'ACCORDO E CONVALIDA NEL REGISTRO NAZIONALE	19
7.6 ACCOMPAGNAMENTO NELLA CONSEGNA E SUPPORTO DI VERIFICA	19
7.7 POSSIBILITÀ DI CONTRATTAZIONE PLURIENNALE E RINNOVO AUTOMATICO	20
8. CONCLUSIONE: UN PARTNER CLIMATICO PER L'INDUSTRIA DEL CARBONE E DELL'ACCIAIO	
20	
8.1 RIDUZIONE DEI RISCHI E DEI COSTI IN AMBIENTI REGOLATORI ESIGENTI.....	20
8.2 ALLEANZE STRATEGICHE CHE RAFFORZANO IL RISPETTO E LA REPUTAZIONE.....	20
8.3 NEXUS GREEN ENERGY.....	21
8.4 CONTATTO DIRETTO PER FISSARE UNA PROPOSTA PERSONALIZZATA	21
9. CALCOLO DELL'IMPATTO ECONOMICO PER IL CLIENTE.....	21
9.1. PROIEZIONE FINANZIARIA MULTISCENARIO	21
9.2. BENEFICIO CONTABILE E FISCALE DEL COSTO DEL CARBONIO	22
9.3. RITORNO DI STRATEGIE COMBINATE (EUA + VCU + CAE)	22
9.4. CASO PRATICO: CEMENTERIA SOGGETTA ALL'ETS.....	22
9.5. INDICATORI AGGREGATI DI NEXUS GREEN ENERGY	23
9.6. MODELLO DI PRICING DI SERVIZI NEXUS	23
9.7. CONCLUSIONE FINANZIARIA	23

PRESENTAZIONE COMMERCIALE

GESTIONE E FORNITURA DI QUOTE DI EMISSIONE

PER IL SETTORE DEL CARBONE E L'INDUSTRIA

ESTRATTIVA-PESANTE

1. PRESENTAZIONE DI NEXUS GREEN ENERGY

1.1. Chi siamo: origine, soci e specializzazione

NEXUS GREEN ENERGY, S.L. sorge come società mercantile spagnola specializzata in mercati del carbonio e soluzioni di decarbonizzazione, costituita sotto la tutela della Legge 3/2009, di modifiche strutturali, con domicilio sociale a Madrid e capitale totalmente versato. Il nostro azionariato combina l'esperienza di **Nexus Energy Group**, azienda nazionale con traiettoria in gestione di quote di emissione, e **Aither Group AG**, operatore svizzero leader nel trading climatico europeo. Questa alleanza ci permette di agire con solvibilità finanziaria, agilità operativa e profonda conoscenza normativa, garantendo ai nostri clienti copertura integrale davanti agli obblighi di monitoraggio, dichiarazione e verifica (MRV) imposti dal Regolamento (UE) 2018/2066 e dalla Direttiva 2003/87/CE modificata.

1.2. Fusione di capacità: Nexus Energy Group & Aither Group AG

L'integrazione societaria formalizzata il 24 giugno 2025 -iscritta nel Registro Commerciale di Madrid- costituisce una **Joint Venture** che combina:

- **Accesso diretto alle aste primarie di EUAA/EUA** attraverso la piattaforma ICE Endex e dei canali designati dall'**EU Auctioning Regulation**.
- **Liquidità in mercato secondario OTC** grazie al desk di negoziazione di Aither Group AG, con presenza a Lussemburgo e Basilea.
- **Copertura di rischi di prezzo** mediante derivati climatici (futures, forwards e opzioni quotati in EEX).
- **Consulenza legale e fiscale** esperta nel quadro della **Legge 11/2018** (informazione non finanziaria) e nel nuovo sistema di **Certificati di Risparmio Energetico (CAE)** regolato dal **Real Decreto 36/2024**.

Questa fusione di capacità si riflette in un portafoglio gestito superiore a 25 MtCO₂e e nella prestazione di servizi a più di 60 installazioni soggette a EU ETS.

1.2.1 Capacità operativa e credenziali economiche

- Volume totale di EUA gestito nel 2024: 25 MtCO₂e
- Valore economico transazionato 2024: 1.900 M€
- Spread medio su prezzo di acquisto: 0,9 %
- Clienti industriali attivi: 67
- CAGR 2021-2024: +18 % in volume e +22 % in entrate

1.3. Missione climatica e posizionamento europeo

Ci definiamo come **facilitatori della transizione energetica giusta** in settori intensivi in carbonio. La nostra missione consiste in:

- Ottimizzare il costo **normativo** dei nostri clienti mediante strategie di acquisizione anticipata e copertura pluriennale di EUA.
- Assicurare il rispetto rigoroso degli obblighi MRV, evitando sanzioni dell'articolo 16 della Direttiva ETS.
- Impulsionare la competitività industriale integrando strumenti di mercato (EUA, CBAM, CAE, VCU) nella pianificazione finanziaria. Nel piano istituzionale, partecipiamo all'**evoluzione normativa** attraverso risposte a consultazioni pubbliche della Commissione Europea, manteniamo interlocuzione con la DG Climate Action e collaboriamo con associazioni settoriali –inclusa Eurelectric e Eurofer– per rappresentare gli interessi dell'industria pesante.

1.4. Settori strategici ai quali serviamo

Prestiamo consulenza e fornitura di quote di emissione a installazioni classificate negli epigrafi **ANNEX I** della Direttiva ETS, con focus su:

- **Centrali termoelettriche a carbone** ($\geq 20 \text{ MWth}$), incluse unità di cogenerazione.
- **Forni a coke e fornì di fusione** nella produzione di metalli ferrosi e non ferrosi.
- **Acciaierie integrate e impianti di sinterizzazione** regolati dai codici NACE 24.10-24.20.
- **Miniere di carbone a cielo aperto e sotterranee**, particolarmente nella gestione di emissioni fugitive di metano (CH₄) conforme al **Regolamento (UE) 2024/561** sul metano.

Inoltre, assistiamo installazioni ausiliarie –tali come impianti di trattamento di scorie, gestione di ceneri e porti di carico– che, pur potendo rimanere fuori dalla portata diretta dell'ETS, impattano l'impronta di carbonio corporativa e i requisiti di dichiarazione volontaria (GHG Protocol, ISO 14064-1).

1.5. La nostra visione per l'industria del carbone e la metallurgia

Consapevoli che la decarbonizzazione profonda è una sfida tecnica ed economica, proponiamo un approccio scaglionato:

- a. **Conformità regolamentare robusta:** acquisire e consegnare EUA-2024-2030 per evitare sanzioni e mantenere la licenza di operazione.
- b. **Ottimizzazione finanziaria:** approfittare di finestre di mercato per fissare prezzi o usare coperture che proteggano il conto economico davanti alla volatilità del carbonio.
- c. **Tabella di marcia di transizione:** valutare tecnologie di cattura, co-combustione di biomassa e produzione di acciaio verde (H-DRI), combinandole con crediti di rimozione (CDR) per raggiungere gli obiettivi di neutralità 2050 stabiliti dal Regolamento Europeo di Neutralità Climatica (Legge Climatica 2021/1119).

La nostra meta è accompagnare le imprese del carbone e della metallurgia in **ciascuna tappa del ciclo normativo**, convertendo il costo del carbonio in **un vantaggio competitivo** mediante pianificazione strategica, innovazione e accesso a mercati climatici globali.

2. CONTESTO NORMATIVO E OBBLIGHI AMBIENTALI

2.1 L'EU ETS

Pilastri del sistema europeo di commercio di emissioni

Il Sistema di Scambio delle Quote di Emissione dell'Unione Europea (EU ETS) costituisce lo strumento centrale della politica climatica dell'UE dalla sua adozione mediante la **Direttiva 2003/87/CE**, operando sotto il principio di **"cap and trade"**. Questo sistema impone un limite massimo (cap) al totale di emissioni di gas a effetto serra (GHG) autorizzate per i settori regolamentati, stabilendo l'**obbligo legale** di acquisire e consegnare quote (EUA) equivalenti al volume reale di emissioni verificate.

Dalla sua entrata in vigore nel 2005, l'EU ETS è evoluto fino a convertirsi nel maggiore mercato regolato di carbonio del mondo, rappresentando più del 40 % delle emissioni totali dell'UE. Il sistema impone una **copertura giuridica vincolante** e conta con un'infrastruttura istituzionale armonizzata: aste centralizzate, registri nazionali, regolamentazione finanziaria applicabile agli EUA come strumenti finanziari e supervisione da parte della **DG CLIMA** e dei regolatori nazionali.

2.2 Ambito settoriale

Installazioni coperte dall'ETS

L'allegato I della Direttiva 2003/87/CE delimita l'**ambito soggettivo di applicazione**, abbracciando le installazioni industriali che sviluppano attività con potenziale elevato di emissione di GHG, con soglie tecniche espresse. Dentro il settore energetico e industriale pesante, si includono:

- **Produzione di energia elettrica o termica con potenza termica nominale $\geq 20 \text{ MWth}$.**
- **Produzione e trasformazione di metalli ferrosi e non ferrosi.**

- Fabbricazione di cemento, calce, vetro e prodotti ceramici.
- Estrazione e raffinamento di minerali solidi, incluso il carbone.
- Cattura, trasporto e stoccaggio geologico di CO₂.

Queste installazioni sono obbligate non solo a consegnare EUA annualmente, ma anche a contare con un **permesso di emissione di gas a effetto serra**, che richiede la sua iscrizione nel Registro Nazionale e l'approvazione di un Piano di Monitoraggio conforme al Regolamento (UE) 2018/2066.

2.3 Direttiva 2003/87/CE e i suoi aggiornamenti (EU ETS Fase IV, ETS2)

La **Fase IV dell'EU ETS (2021-2030)** è stata rinforzata dal pacchetto legislativo “Fit for 55”, introducendo modifiche sostanziali mediante la **Direttiva (UE) 2023/959**, in vigore da maggio 2023. Tra i principali cambiamenti spiccano:

- **Riduzione più accelerata del cap** (fattore di riduzione lineare del 4,3 % annuale tra 2024-2027 e 4,4 % a partire dal 2028).
- **Revisione dei criteri di assegnazione gratuita di EUA** per settori esposti a rischio di fuga di carbonio.
- **Rafforzamento del Meccanismo di Stabilità del Mercato (MSR)**.
- **Introduzione dell'ETS2** (nuovo regime per trasporto su strada ed edifici, in vigore nel 2027).

Inoltre, si stabilisce un **maggior controllo finanziario e contabile**, dato che gli EUA sono attivi soggetti a regolamentazione dall'Autorità Europea degli Strumenti Finanziari e dei Mercati (ESMA), colpendo l'operativa contrattuale e la dichiarazione finanziaria delle imprese coperte.

2.4 Obblighi specifici per installazioni del settore carbone e metallurgia

2.4.1 Centrali termoelettriche alimentate da carbone

Le centrali termiche che utilizzino carbone come combustibile principale devono registrare e dichiarare emissioni di CO₂ provenienti dalla **combustione stazionaria di combustibili fossili**. Oltre agli obblighi MRV, devono rispettare con i valori limite di emissione fissati nel **BREF di Grandi Installazioni di Combustione (LCP BREF)**. Sono particolarmente esposte alla soppressione progressiva di assegnazioni gratuite e al rischio reputazionale associato al finanziamento sostenibile (esclusione dalla tassonomia verde).

2.4.2 Forni a coke, forni di fusione e cementerie

Queste installazioni sono soggette a criteri tecnici specifici, tanto in volume di produzione come in temperatura di operazione, e devono dichiarare emissioni dirette di CO₂ generate da processi di riduzione, fusione o trasformazione chimica. I forni che operano sopra 1.000 °C sono obbligati a integrare piani di efficienza energetica e a dichiarare emissioni processo-dipendenti non associate al consumo energetico diretto.

2.4.3 Acciaierie integrate e fabbriche di ferro

Coperte dai codici NACE 24.10 e 24.20, queste installazioni hanno un profilo di emissioni elevato e molteplici fuochi: altiforni, convertitori, sinterizzazione, fornì elettrici. Si richiede l'**implementazione di metodologie di livello 3 o 4** per il monitoraggio conforme agli articoli 25 a 27 del Regolamento 2018/2066. Inoltre, sono incluse nei criteri di riferimento di assegnazione gratuita con benchmark di intensità di carbonio per tonnellata prodotta.

2.4.4 Miniere di carbone: emissioni fugitive, metano, macchinari

A partire dal **Regolamento (UE) 2024/561 sulla riduzione di emissioni di metano**, si amplia l'obbligo di dichiarazione alle **emissioni fugitive di CH₄** in operazioni minerarie. Inoltre, si includono le emissioni indirette associate al consumo di gasolio in macchinari pesanti e al trattamento in situ del minerale. Si prevede l'incorporazione di queste fonti all'ETS prima del 2027.

2.5 Monitoraggio, Dichiarazione e Verifica (MRV)

Le imprese soggette all'EU ETS devono applicare un sistema rigoroso di **Monitoraggio, Dichiarazione e Verifica (MRV)** conforme al Regolamento (UE) 2018/2066. Gli obblighi includono:

- **Piano di monitoraggio** approvato dall'autorità competente.
- **Monitoraggio continuo** di emissioni per flusso di combustibile, materia prima o processo.
- **Presentazione annuale del rapporto di emissioni verificato** da entità accreditata.
- **Uso obbligatorio del formato elettronico ETS Data Exchange (EDE).**
- Mantenimento di registri durante almeno 10 anni, conforme all'articolo 66.

La veracità del rapporto è condizione indispensabile per **l'accettazione di consegna di EUA**, senza la quale l'operatore incorre in inadempienza legale.

2.6 Sanzioni per inadempienza, prezzi del carbonio e costi nascosti

L'inadempienza degli obblighi ETS comporta sanzioni automatiche e elevate:

- **Multa amministrativa di 100 € per tonnellata di CO₂ non consegnata** (attualizzabile con inflazione, art. 16.3 Direttiva).
- **Obbligo aggiuntivo di consegnare le quote non consegnate.**
- **Possibili restrizioni operative o ritiro della licenza ambientale integrata.**
- **Aggravio della valutazione ESG, dell'accesso a finanziamento bancario, e di relazioni con stakeholder istituzionali.**

Inoltre, la volatilità del prezzo del carbonio (che ha oscillato tra 5 €/t nel 2017 e >100 €/t nel 2023) genera **rischi finanziari nascosti** che devono essere gestiti mediante contratti di copertura e strategie di anticipazione.

2.7 CBAM: impatti se c'è esportazione fuori dall'UE

Il **Meccanismo di Aggiustamento alla Frontiera per Carbonio (CBAM)**, approvato mediante il Regolamento (UE) 2023/956, impone un obbligo di dichiarazione di emissioni incorporate in prodotti esportati fuori dallo spazio ETS. Questo meccanismo:

- Aggravia **cemento, ferro, acciaio, alluminio, fertilizzanti, idrogeno e elettricità**.
- Esige la **dichiarazione trimestrale di emissioni** per esportatori e fabbricanti.
- Entra in fase di conformità finanziaria nel 2026, sostituendo progressivamente le assegnazioni gratuite.

Per le installazioni colpite, Nexus Green Energy offre un servizio di accompagnamento nel calcolo, documentazione e certificazione CBAM, così come copertura giuridica su doppie cariche o esenzioni bilaterali.

3. IMPATTI ECONOMICI E REPUTAZIONALI

3.1 Pressione normativa crescente ed eliminazione di assegnazioni gratuite

La **Fase IV** dell'EU ETS (2021-2030) introduce un **Fattore di Riduzione Lineare (LRF)** del **4,3 % annuo fino al 2027 e 4,4 % a partire dal 2028**, in modo che il cap globale scenderà un 62 % nel 2030 rispetto al 2005. In parallelo, la **Direttiva (UE) 2023/959** condiziona l'assegnazione gratuita di EUA all'implementazione di sistemi di efficienza energetica e alla presentazione di audit tecnici. Per centrali a carbone, forni e acciaierie:

- **2026-2030** → riduzione progressiva del **2,5 % annuo nei benchmark**.
- **2030-2034** → eliminazione totale dell'assegnazione gratuita per i prodotti coperti dal CBAM.
- **Post-2034** → solo potranno riceversi EUA gratuiti se si dimostra cattura di CO₂ o sostituzione di combustibile fossile.

Questa riduzione strutturale espone gli operatori a costi crescenti e alla necessità di finanziare anticipatamente le loro posizioni per non rimanere scoperti.

3.2 Volatilità del mercato di EUA: prezzi storici e proiezioni

I prezzi delle quote EU ETS hanno sperimentato una **volatilità record**:

Data	Minimo€/t	Massimo€/t	Commento
Gen 2018	5 €	8 €	Creazione del MSR

Data	Minimo€/t	Massimo€/t	Commento
Feb 2023	105 €	105 €	Picco storico
Gen 2024	58 €	80 €	Caduta per minore domanda industriale
13 giu 2025	75,9 €	76,3 €	Tendenza rialzista (50-DMA supera 200-DMA) (tradingeconomics.com)

La media semestrale (dic-24 → mag-25) pubblicata dalla Commissione si situa in 70,56 €/t (climate.ec.europa.eu), mentre i futures ICE Dec-25 quotano intorno a 76 €/t (ice.com). Gli analisti seguono proiettando un intervallo 80-100 €/t per il 2026-2028 tenendo conto dell'indurimento del cap e dell'avvio dell'ETS-2 (carbontrading.substack.com). Questa ampiezza di prezzi obbliga a:

- **Copertura pluriennale** mediante forward/option strips.
- **Modelli di costo marginale adattativi**, rivisti trimestralmente.

3.3 Rischi legali, finanziari e di immagine per non conformità

La sanzione automatica per infrazione dell'art. 16 della Direttiva è **100 € + inflazione per ogni tonnellata non consegnata**, più l'obbligo di consegnare gli EUA mancanti. Ciò genera:

- **Impatto diretto in EBITDA** (1 Mt CO₂ omessa = ≥ 100 M€ di multa).
- **Deterioramento di rating ESG**, con possibile esclusione da finanziamenti verdi e clausole di sostenibilità in project finance.
- **Responsabilità penale ambientale** in alcuni Stati membri (es. art. 325 CP spagnolo dopo Legge Organica 14/2022).
- **Azioni civili per “greenwashing”** se l'impresa ha emesso comunicazioni ingannevoli al mercato.

La materializzazione di qualcuno di questi rischi si riflette immediatamente nel conto economico e nella **premio di rischio reputazionale**, innalzando costi di assicurazioni e costo del capitale.

3.4 Incentivi e penalizzazioni sotto il Meccanismo di Transizione Giusta

Il Just Transition Mechanism (Regolamento 2020/852 e Fondo 2021-2027) articola:

- **Sovvenzioni a fondo perduto** (fino al 50 % CAPEX) per progetti di riconversione energetica e cattura di carbonio in regioni carbonifere.
- **Prestiti agevolati dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI)** con differenziali ≤ 60 pb.
- **Penalizzazioni:** esclusione da aiuti se l'installazione incrementa capacità di combustibili fossili o ritarda piani di chiusura.

Per attrarre fondi, l'operatore deve presentare un **Piano Territoriale di Transizione** validato dalla Commissione e dimostrare contribuzione agli obiettivi climatici nazionali (Legge

Climatica 2021/1119). Nexus Green Energy facilita l'allineamento giuridico degli investimenti con la Tassonomia Verde, massimizzando l'accesso a incentivi e minimizzando penalizzazioni.

3.5 Integrazione del costo del carbonio nella strategia industriale

Adottare un **Carbon Cost Integration Framework** permette di trasformare la conformità normativa in vantaggio competitivo:

- a. **Prezzo interno di carbonio:** imputare un costo ombra $\geq 80 \text{ €/t CO}_2$ nelle analisi di investimento (NPV, IRR).
- b. **Hedging strutturale:** fissare prezzo per il 70-80 % delle necessità a 3-5 anni e lasciare aperto il rimanente per approfittare di valli di mercato.
- c. **Ottimizzazione operativa:** programmare fermate di manutenzione in picchi di prezzo per ridurre consumo di carbone.
- d. **Diversificazione di portafoglio:** destinare parte del budget a **crediti di rimozione (BECCS, DACCS)** ed **energia rinnovabile in-house**, migliorando il profilo ESG e mitigando rischi di fornitura di EUA.
- e. **Trasparenza e reporting:** collegare il costo del carbonio con KPIs finanziari (margini operativo "carbon-adjusted", indice di copertura EUA), rafforzando la fiducia di investitori e organismi di supervisione.

Con questa integrazione strategica, l'impresa può anticiparsi alla forza normativa, proteggere la sua competitività e convertire la gestione del carbonio in un **attivo reputazionale e finanziario** di lungo termine.

Nota: Esempio cementeria (300 ktCO₂/anno):

- Strategia coperta riduce il costo totale **-12 % → -1,9 M€/anno**.
- Deducibilità fiscale incrementa il risparmio contabile **+25 %** davanti alla spesa lorda.

4. SERVIZI OFFERTI DA NEXUS GREEN ENERGY

4.1 Vendita di quote di emissione (EUA) verificate

- **Accesso primario:** partecipazione diretta alle aste comuni dell'UE (ICE Endex/EEX) conforme al Regolamento (UE) 1031/2010, garantendo tracciabilità e assenza di rischio di riciclaggio di carbonio.
- **Mercato secondario OTC:** strutturazione di contratti di compravendita "spot" e "forward" sotto ISDA® EUA Confirmations, con clearing opzionale in ECC per minimizzare rischio di controparte.
- **Custodia e trasferimento:** iscrizione delle quote nel **Registro Nazionale di Quote di Emissione (RCO2)** ed emissione di delivery receipts che accreditano titolarità perfetta davanti a terzi e all'Amministrazione.

4.2 Acquisto e consegna annuale di EUA per conformità

- **Pianificazione di necessità:** calcolo ex-ante del saldo emissivo conforme al Piano di Monitoraggio approvato (art. 12-18 del Regolamento 2018/2066).
- **Esecuzione calendarizzata:** acquisizioni scaglionate (trimestri T-1 e T-0) per ottimizzare prezzo medio ponderato, con garanzie bancarie o margin call gestiti da NGE.
- **Consegna “in-registry”:** trasferimento irrevocabile degli EUA al conto operatore prima del 30 aprile di ogni anno; emissione di certificato di conformità firmato digitalmente.

4.3 Copertura di prezzo e strategia pluriennale

- **Derivati climatici:** disegno di portafogli di futures, option strips e swap forward quotati in EEX/ICE; validazione dell'adeguatezza alla normativa EMIR (Regolamento 648/2012) e alla politica di copertura contabile (hedge accounting sotto IFRS 9).
- **Tetto di budget** (budget cap) e “collar” di carbonio: fissazione di un prezzo tetto e pavimento a 3-5 anni che smorza la volatilità e stabilizza l'EBITDA.
- **Indicatori di rischio:** VAR di carbonio, greeks e stress test implementati in pannello trimestrale per il comitato rischi dell'impresa.

4.4 Gestione documentale completa e supporto davanti a verificatori

- **Compilazione MRV:** raccolta di dati di combustibili, fattori di emissione, analisi di laboratorio e bilanci di massa in formato ETS EDE/XML.
- **Audit di terza parte:** coordinamento con l'entità accreditata ENAC/ISO 14065; risposta giuridica a findings e incoerenze metodologiche.
- **Conservazione di registri:** archivio elettronico con firma qualificata durante 10 anni (art. 66 del Regolamento 2018/2066) per assicurare tracciabilità probatoria davanti a ispezioni.

4.5 Disegno di strategie combinate con progetti di compensazione (VCU)

- **Selezione di progetti:** due-diligence giuridica e tecnica di crediti VCS-Verra, Gold Standard, ART TREES e unità Art. 6.2 Patto di Parigi, priorizzando addizionalità e assenza di doppio conteggio.
- **Strutture ibride:** miscela ottimizzata di EUA + VCU per obiettivi Net Zero volontari, con contratti di lungo termine (ERPA) che assicurano prezzo fisso e fornitura futura.
- **Reclamo di co-benefici:** certificazione di impatti sociali (SDG Impact Tool) per rafforzare la narrativa ESG e mitigare il rischio reputazionale di “greenwashing”.

Strutture ibride

Strategia	Riduzione costo €/tCO ₂	ROI 3 anni	Commento
EUA + VCU forestale	-7,5	22-27 %	Co-benefici ESG
EUA + CAE 2025	-4,2	18-21 %	Differimento fiscale 2 anni
Mix completo	-9,8	28-35 %	Massima eleggibilità Tassonomia

4.6 Assistenza nell'elaborazione e validazione del Piano di Monitoraggio

- **Redazione integrale:** determinazione di flussi di dati, fonti di emissione e metodologie di Livello 3-4, rispettando allegati I-II del Regolamento 2018/2066.
- **Tramitazione davanti all'autorità competente:** presentazione telematica e difesa di allegazioni fino a risoluzione favorevole; aggiornamento annuale via Modifiche Minori/Significative.
- **Capacitazione interna:** formazione certificata al GHG compliance officer dell'impianto, con consegna di manuale operativo e checklist di ispezione.

4.7 Ottimizzazione fiscale e contabile del costo del carbonio

- **Trattamento contabile:** registrazione di EUA come attivo intangibile misurato a valore ragionevole (NIC 38 + IFRIC 21) o come inventario sotto NIC 2, secondo politica scelta.
- **Pianificazione fiscale:** deducibilità piena della spesa in quote di emissione (art. 14.1 a) TRLIS) e differimento di plusvalenze latenti via forward cover; analisi di IVA/IGIC in operazioni transfrontaliere.
- **Rapporto di prezzo di trasferimento:** giustificazione di transazioni intragruppo di EUA conforme a OCSE BEPS 13 e alla Legge 27/2014 dell'Imposta sulle Società.

4.8 Integrazione con rapporti ESG e relazione di sostenibilità

- **CSRD & ESRS:** allineamento di metriche di emissioni (Scope 1-3) con i progetti EU ETS, assicurando consistenza tra stati non finanziari e inventari MRV.
- **Tassonomia verde:** verifica di eleggibilità e allineamento (KPIs CapEx/OpEx) secondo Regolamento 2020/852, rafforzando l'accesso a finanziamento sostenibile.
- **Comunicazione trasparente:** confezione di Sustainability Factsheets auditabili e supporto nella presentazione ad agenzie di rating ESG e a investitori collocatori di obbligazioni verdi.

Nexus Green Energy offre così un **servizio chiavi in mano** che combina solidità legale, efficienza operativa e visione strategica, garantendo alle industrie intensive in carbonio la conformità normativa, l'ottimizzazione finanziaria e una posizione reputazionale di leadership nella transizione climatica.

5. MODELLO DI CONTRATTAZIONE E GARANZIE

5.1 Contratto quadro personalizzato per impianto o gruppo industriale

- **Natura giuridica:** contratto di compravendita e fornitura di diritti di emissione (EUA) con obblighi di fare e di consegna documentata, regolato dal **Codice di Commercio spagnolo**, dalla **Direttiva 2003/87/CE** e, se del caso, dalla normativa MiFID II/EMIR se gli EUA sono strumentati in derivati.
- **Struttura modulare:**
 - **Condizioni Generali (CGC)** identiche per il gruppo, con clausole di “cliente più favorito”.
 - **Allegati Tecnici per impianto** (Schedule A-n) che fissano volumi, benchmark e limiti di responsabilità.
- **Definizioni e tassonomia:** riferimenti espressi a EUA, EUAA, VCU, Piano di Monitoraggio, conto operatore e “Autorità Competente” secondo ciascuno Stato membro.
- **Legge applicabile e foro:** diritto spagnolo con sottomissione ad arbitrato istituzionale (Corte di Arbitraggio di Madrid) per accelerare la risoluzione di dispute tecniche.

5.2 Calendario di fornitura conforme al calendario ETS

- **Obiettivi contrattuali:**
 - a. **Previsione preliminare** prima del 30 novembre dell’anno Y-1.
 - b. **Blocco del 70 % del volume** tra il 1 gennaio e il 31 marzo dell’anno Y.
 - c. **Saldo finale e consegna “in-registry”** entro e non oltre il 25 aprile dell’anno Y+1 (5 giorni lavorativi prima della scadenza regolamentare del 30 aprile).
- **Pagamenti scaglionati:** margine iniziale (10 % del valore stimato) alla firma; liquidazioni trimestrali collegate alla curva dei futures ICE Dec-Y; **aggiustamento finale** basato sulle emissioni verificate.

5.3 Clausole di garanzia di consegna e penalizzazione per ritardo

- **Garanzia di consegna “back-to-back”:** obbligo di NGE di ripristinare EUA mancanti nel mercato spot/OTC, assumendo la differenza di prezzo («costo di copertura») e una **penalità addizionale del 5 %** su tale importo.
- **Cauzione o avallo bancario:** esigibile dall’acquirente fino al 25 % del valore annuale per coprire il rischio di inadempimento.
- **Forza maggiore limitata:** unicamente eventi di Registry Failure o sospensione di aste riconosciuti dalla **DG CLIMA**; espressamente esclusa la volatilità di prezzo e gli scioperi interni.

5.4 Opzioni di fornitura anticipata o strutturata

- **Pre-Delivery:** opzione contrattuale di ricevere fino al 50 % degli EUA dell’anno successivo a prezzo fisso, con finanziamento ponte incluso.

- **Tranches Strutturate:** calendario mensile o settimanale per impianti con carico di base irregolare; possibilità di **contratti “evergreen”** con rinnovo automatico salvo disdetta scritta.
- **Repo e carbon lending:** facilitazioni di prestito di EUA con garanzia in contanti o collaterale equivalente, permettendo liquidità intra-annuale.

5.5 Integrazione con l'audit finanziario e tracciabilità degli attivi

- **Registro contabile individualizzato:** ogni lotto di EUA viene identificato con il proprio Transaction ID del Registro dell'Unione e viene collegato a scrittura contabile sotto **NIC 38 o IFRS 9**.
- **Audit Big-4:** inclusione di carbon position papers nella relazione di audit; riconciliazione tra inventario contabile e saldo nel Registro.
- **Tracciabilità digitale:** optionalmente, tokenizzazione di EUA in rete blockchain permissioned per garantire immutabilità e facilitare la riconciliazione in tempo reale.

5.6 Certificazione di conformità dinanzi all'amministrazione competente

- **Dichiarazione responsabile** di NGE che conferma la consegna integrale di EUA, firmata elettronicamente e accompagnata da estratto ufficiale del Registro.
- **Assistenza in ispezioni:** rappresentanza legale dinanzi al Ministero o alla Comunità Autonoma, preparazione di fascicoli probatori e difesa di allegazioni.
- **Assicurazione errori e omissioni (E&O):** polizza sottoscritta da NGE fino a 25 M€ che copre inesattezze nei calcoli delle emissioni o mancate consegne.

5.7 Interlocuzione diretta con responsabile tecnico e legale

- **Single Point of Contact (SPOC):** designazione di un **Responsabile di Conformità del Carbonio** con potere notarile, disponibile 24/7 durante la finestra di consegna.
- **Comitato misto trimestrale:** sessioni virtuali con direttori di Produzione, Finanze e Legale del cliente per monitoraggio della posizione, rischi e opportunità di ottimizzazione.
- **Canale delle problematiche:** piattaforma sicura (ISO 27001) per segnalare deviazioni MRV, consultazioni urgenti e richiesta di coperture addizionali, con tempi di risposta < 8 ore lavorative.

Conclusione: questo modello contrattuale, con garanzie solide e un quadro operativo dettagliato, permette agli operatori industriali di **adempiere al proprio obbligo ETS con certezza giuridica, mitigazione efficace dei rischi e piena integrazione contabile-finanziaria**, rafforzando al contempo la propria narrativa ESG dinanzi a investitori e regolatori.

6. VANTAGGI COMPETITIVI DI NEXUS GREEN ENERGY

6.1 Fornitore indipendente, specializzato e solvibile

Nexus Green Energy opera con personalità giuridica autonoma, senza dipendenza da gruppi energetici né entità finanziarie, il che garantisce **neutralità, imparzialità operativa e allineamento esclusivo con gli interessi del cliente industriale.**

La nostra struttura societaria è supportata da fondi propri consolidati e assenza di leva finanziaria strutturale, il che permette di assumere impegni contrattuali pluriennali con **capacità finanziaria certificata da audit.**

Inoltre, come impresa 100 % dedicata al rispetto dell'ETS, VCU e CBAM, forniamo una **iper-specializzazione normativa, operativa e settoriale** difficilmente offribile da una società di consulenza generalista.

6.2 Accesso al mercato primario (aste) e secondario (trading OTC)

NGE agisce come **intermediario registrato presso la piattaforma ICE Endex** (aste primarie dell'UE, conforme al Regolamento 1031/2010), permettendo l'acquisizione diretta di diritti di emissione a prezzo di mercato e con assoluta tracciabilità.

In parallelo, negoziamo giornalmente nel mercato **OTC paneuropeo** attraverso la rete di **Aither Group AG**, con oltre 50 controparti attive, offrendo spread competitivi e possibilità di strutture su misura (strips, collars, options).

Questo doppio canale ci permette di ottimizzare il prezzo finale per il cliente, distribuire i rischi di consegna e adattare l'acquisto al suo profilo di esposizione annuale.

6.3 Intelligenza di mercato e copertura del prezzo strategica

La nostra mesa climatica dispone di un **servizio interno di analisi tecnica e fondamentale**, che monitorizza le seguenti variabili:

- Flussi d'asta settimanali e comportamenti del MSR (Market Stability Reserve).
- Posizionamento speculativo in EEX/ICE, rapporti Commitment of Traders (COT).
- Incroci con variabili energetiche (spread gas/carbone, prezzi EUA/CBAM, volatilità implicita).
- Regolazione europea prospettica (ETS2, eliminazione di assegnazioni gratuite, revisione CBAM).

Questo ci permette di offrire ai nostri clienti **raccomandazioni di copertura ex-ante, stabilire un prezzo di budget orientativo (Budget Carbon Price)** e strutturare coperture pluriennali adeguate alla loro politica finanziaria e necessità di conformità.

6.4 Collegamento diretto con il Registro Nazionale dei Diritti di Emissione

Disponiamo di **accesso delegato e sicuro al Registro dell'Unione (RCO2)** attraverso il sistema CIRCE del Ministero per la Transizione Ecologica (MITERD), con credenziali verificate e segregazione di conti operativi.

Ciò permette di eseguire in forma immediata i trasferimenti di diritti ed emettere certificati verificabili di consegna (Proof of EUA Transfer) validi dinanzi all'autorità competente, gli auditor finanziari e terzi.

Inoltre, manteniamo coordinazione diretta con il personale tecnico del Ministero, il che ci permette di anticipare cambiamenti, risolvere problematiche e garantire piena tracciabilità documentale a nome dei nostri clienti.

6.5 Esperienza pluriennale con grandi emettitori

Nexus Green Energy ha gestito transazioni per impianti industriali di oltre **3 MtCO₂e annuali** nei settori:

- Termoelettrico (carbone e ciclo combinato),
- Fusione e metallurgia,
- Cementerie e calcare,
- Raffinazione e chimica,
- Porti energetici e operatori logistici.

La nostra partecipazione in oltre **120 operazioni di conformità ETS** e oltre **30 audit esterni senza obiezioni** riflette una **maturità operativa, giuridica e contabile pienamente validata**, con protocolli standardizzati e adattabili a qualsiasi tipo di impianto fisso.

6.6 Soluzioni integrate con CBAM, VCU e Certificati Verdi

Siamo uno dei pochi operatori del mercato con capacità tecnica e giuridica di offrire una copertura trasversale del costo regolatorio del carbonio, includendo:

- **CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism)**: calcolo e dichiarazione trimestrale delle emissioni incorporate nei prodotti esportati (Regolamento 2023/956), includendo tracciabilità e difesa dinanzi alle dogane.
- **VCU (Voluntary Carbon Units)**: integrazione di crediti internazionali certificati (VCS, Gold Standard, ART, ecc.) in strategie di compensazione volontaria o collegate alla catena di fornitura.
- **Certificati di Risparmio Energetico (CAE)**: strutturazione e vendita di misure abilitanti conformi al Real Decreto 36/2024 e al Sistema Nazionale di Obblighi di Efficienza Energetica.

Questa visione olistica ci permette di costruire strategie miste adattate alla **realtà operativa e contabile di ogni cliente**, massimizzando l'efficienza e riducendo l'esposizione legale e finanziaria.

6.7 Impegno con la sostenibilità industriale e la competitività

Oltre al rispetto normativo, NGE accompagna i propri clienti nella trasformazione verso un'industria a basso tenore di carbonio, rafforzando il loro posizionamento ESG dinanzi a investitori, amministrazioni, clienti e società civile.

Collaboriamo in:

- Elaborazione di piani di decarbonizzazione credibili e certificabili da audit,
- Progettazione di KPI finanziari e ambientali allineati con CSRD e tassonomia verde,
- Assistenza nella preparazione di relazioni di sostenibilità e Due Diligence climatiche (Climate DD),
- Comunicazione strategica dinanzi ad agenzie di rating e organismi multilaterali.

Il nostro impegno è chiaro: convertire il rispetto in un'opportunità competitiva e trasformare il costo del carbonio in una leva strategica di differenziazione, efficienza e valore reputazionale.

7. PROPOSTA DI COLLABORAZIONE E PROSSIMI PASSI

7.1 Revisione preliminare degli impianti e del loro Piano di Monitoraggio

- **Due diligence tecnico-giuridica:** raccolta di documenti chiave (permesso di emissione, Piano di Monitoraggio, rapporti MRV degli ultimi tre esercizi e dati operativi).
- **Visita in situ e interviste:** ispezione di punti di emissione, sistemi di misurazione e controllo (CEMS), contrastata con i requisiti degli articoli 12-18 del Regolamento (UE) 2018/2066.
- **Analisi delle lacune di conformità (gap analysis):** identificazione di defezienze metodologiche, rischi di sottovalutazione delle emissioni e possibili "non conformità" dinanzi al verificatore accreditato.
- **Accordo di riservatezza (NDA):** sottoscritto conforme all'art. 125.1 LPI per proteggere informazioni tecniche e strategiche del cliente.

7.2 Stima tecnica delle necessità annuali di EUA

- **Modello di bilancio del carbonio:** calcolo ex-ante basato sui fattori di emissione più recenti (EUTL, IPCC 2006) e sul piano di produzione previsto.
- **Benchmarking vs. assegnazione gratuita:** proiezione della curva di riduzione della free allocation 2026-2030 e stima del deficit residuo di EUA.
- **Scenari di sensibilità:** simulazione di variazioni di ±10 % in fattori operativi (capacità, calore specifico, umidità del carbone) e prezzi di EUA (P90-P50-P10).
- **Rapporto delle necessità:** documento tecnico-legale che fissa il volume indicativo di diritti per ogni anno della fase IV e giustifica la metodologia di calcolo dinanzi all'autorità competente.

7.3 Valutazione delle opportunità di ottimizzazione e copertura

- **Strategie di copertura del prezzo:** progettazione di futures, swap e “collar” allineati con la politica di rischio del cliente e la norma contabile IFRS 9 (hedge accounting).
- **Integrazione di crediti complementari:** analisi costo-beneficio di combinare EUA con VCU di rimozione o CAE per obiettivi volontari Net-Zero e requisiti CBAM.
- **Raccomandazioni di efficienza:** proposta di misure tecnologiche (miglioramento di bruciatori, cogenerazione, sostituzione parziale di combustibile) con pay-back < 4 anni ed eleggibili a fondi di Transizione Giusta.
- **Matrice dei rischi:** identificazione e valutazione (legale, finanziaria e reputazionale) con un piano di mitigazione associato.

7.4 Proposta contrattuale adattata (volume, calendario, prezzo)

- **Term-sheet:** include condizioni commerciali (volume annuale, calendario di consegne, modalità di pagamento, garanzie), clausole di make-whole e penalizzazioni per ritardo.
- **Allegato prezzi:** formula di indicizzazione a ICE Dec-YY o prezzo fisso scaglionato; possibilità di prezzo misto (spot + fisso) per modulare l'esposizione.
- **Clausola di aggiustamento (true-up):** regolarizzazione dopo verifica annuale per coprire deviazioni per sovra- o sotto-emissione.
- **Allegato di conformità normativa:** dichiarazione di assenza di doppio conteggio, conformità AML/KYC e tracciabilità blockchain opzionale.

7.5 Firma dell'accordo e convalida nel Registro Nazionale

- **Esecuzione formale:** firma elettronica qualificata (Regolamento eIDAS) e elevazione a pubblico se si pattuisce garanzia reale su EUA.
- **Iscrizione nel RCO2:** trattazione di poteri, utenti autorizzati e doppio fattore di autenticazione; registrazione del conto “carta” o “operatore-holding”.
- **Notifica all'autorità competente:** comunicazione del contratto e del piano di copertura, a effetti di supervisione e controllo di mercato (MiFID/EMIR, se applicabile).

7.6 Accompagnamento nella consegna e supporto di verifica

- **Trasferimento “in-registry”:** esecuzione di trasferimenti conforme alla Delivery Schedule concordata, con emissione di Proof of Transfer e conferma SWIFT MT199 quando proceda.
- **Supporto MRV:** preparazione del Rapporto Annuale delle Emissioni (AER) e coordinazione con il verificatore accreditato ISO 14065; risposta a findings e chiusura di non conformità.
- **Assistenza in ispezione:** rappresentanza dinanzi a MITERD o DG CLIMA in caso di audit straordinaria, con fornitura di evidenze documentali e difesa giuridica.

7.7 Possibilità di contrattazione pluriennale e rinnovo automatico

- **Contratto quadro 3-5 anni:** blocca volumi minimi, permette aggiustamenti annuali e garantisce accesso prioritario a EUA in situazioni di stress di mercato.
- **Clausola di rinnovo tacita (“evergreen”):** proroga automatica salvo disdetta con 90 giorni di anticipo, mantenendo condizioni e garanzie.
- **Opzioni di scalabilità (scalability options):** incremento o riduzione di volumi fino a ±20 % senza penalizzazione, soggetto a finestra di notifica.
- **Benefici finanziari:** prezzi più competitivi, minore esigenza di margini e possibilità di pagamenti differiti, migliorando la liquidità del cliente.

Risultato atteso: un roadmap contrattuale e operativo chiaro, giuridicamente blindato e finanziariamente ottimizzato, che permette al cliente industriale di adempiere puntualmente alla consegna di EUA, minimizzare l'esposizione alla volatilità del carbonio e proiettare un'immagine di leadership in sostenibilità dinanzi a regolatori e investitori.

8. CONCLUSIONE: UN PARTNER CLIMATICO PER L'INDUSTRIA DEL CARBONE E DELL'ACCIAIO

8.1 Riduzione dei rischi e dei costi in ambienti regolatori esigenti

Il quadro giuridico-climatico dell'Unione Europea avanza verso un ambiente **altamente esigente, sanzionatorio e finanziariamente sensibile**, dove la mera inazione costituisce un'esposizione critica per la continuità delle attività industriali. NEXUS GREEN ENERGY permette di **trasformare il rispetto regolatorio in un vantaggio strategico**, garantendo:

- Sicurezza giuridica dinanzi agli articoli 16 e 27 della Direttiva 2003/87/CE.
- Certificabilità finanziaria mediante coperture strutturate e prevedibilità di budget.
- Tracciabilità completa dinanzi ad audit, ispezioni e requisiti ESG. In un mercato in cui il **prezzo del carbonio può superare i 100 €/t** e le sanzioni sono automatiche e irrevocabili, la nostra proposta permette di **minimizzare il costo marginale del rispetto** ed evitare deviazioni nell'EBITDA o nel cash-flow operativo.

8.2 Alleanze strategiche che rafforzano il rispetto e la reputazione

NGE agisce non solo come fornitore, ma come **alleato tecnico, finanziario e reputazionale**, integrando la sua esperienza regolatoria e la sua capacità di fornitura con le esigenze specifiche di ogni settore:

- Nel caso del **carbone**, forniamo copertura giuridica dinanzi al rischio di eliminazione accelerata di assegnazioni gratuite e supportiamo nella pianificazione di chiusura o riconversione tecnologica.

- Per la **metallurgia e fusione**, offriamo soluzioni miste (EUA + CAE + VCU) che permettono di migliorare l'intensità di carbonio per tonnellata prodotta e rafforzare la posizione nelle catene di valore europee.

Inoltre, la nostra interlocuzione diretta con l'amministrazione, verificatori, auditor e attori finanziari ci permette di **rafforzare la solvenza istituzionale e la reputazione climatica** dei nostri clienti nei loro mercati di capitale, gare pubbliche e ambienti comunitari.

8.3 NEXUS GREEN ENERGY

Accompagniamo la sua transizione industriale

Sappiamo che **la transizione energetica non è immediata né uniforme**, e che gli impianti alimentati a carbone o centrati sulla produzione di ferro e acciaio richiedono **un approccio graduale, operativo e giuridicamente sicuro**.

Per questo, la nostra proposta 360° include:

- Rispetto rigoroso dell'EU ETS (obbligo legale),
- Ottimizzazione contabile e fiscale del costo del carbonio,
- Preparazione per il CBAM e per l'eliminazione progressiva di EUA gratuiti,
- Integrazione piena con relazioni ESG e report CSRD,
- Valutazione di progetti di efficienza energetica e investimento eleggibile in tassonomia verde,
- Opzioni pluriennali che garantiscono stabilità, fornitura e risparmio strutturale.

La nostra missione è assicurare che le industrie più intensive in emissioni **non rimangano indietro**, ma evolvano con garanzie verso un modello compatibile con gli obiettivi climatici europei e competitivo a scala globale.

8.4 Contatto diretto per fissare una proposta personalizzata

Inviamo i responsabili di rispetto ambientale, direttori finanziari, tecnici di produzione e organi di governo societario a fissare una **riunione personalizzata e riservata** con il nostro team legale, tecnico e commerciale.

9. CALCOLO DELL'IMPATTO ECONOMICO PER IL CLIENTE

9.1. Proiezione finanziaria multiscenario

Le imprese soggette all'EU ETS affrontano un carico regolatorio crescente con alta volatilità di prezzi. Per facilitare una presa di decisioni strategica, presentiamo un'analisi di sensibilità che proietta il **costo totale annuale del rispetto** in funzione del prezzo medio dell'EUA, su un impianto tipo con emissioni annuali di 300.000 tCO₂:

Prezzo EUA €/t	Costo annuale senza copertura	Costo annuale con copertura strutturata (-12 %)	Risparmio netto stimato
60 €/t	18.000.000 €	15.840.000 €	2.160.000 €
80 €/t	24.000.000 €	21.120.000 €	2.880.000 €
100 €/t	30.000.000 €	26.400.000 €	3.600.000 €

La copertura strutturata (forward + collar + mix di consegna anticipata) permette di ridurre il costo effettivo del rispetto tra un 10 e un 15 %, stabilizzare l'EBITDA e proteggere il cash-flow operativo dinanzi a shock di prezzo.

9.2. Beneficio contabile e fiscale del costo del carbonio

Grazie ai servizi integrali di Nexus Green Energy, il costo del carbonio può essere trattato come attivo o spesa deducibile, con benefici rilevanti:

- **Contabilità:** attivazione degli EUA come attivi immateriali o inventari, secondo IFRS/IAS scelta.
- **Fiscalità:** spesa fiscalmente deducibile del 100 % (art. 14.1.a TRLIS), ottimizzando il tipo effettivo dell'Imposta sulle Società.
- **Cash-flow:** differimento di impatti contabili e fiscali mediante uso di forward e pagamenti calendarizzati.

Risultato netto stimato: miglioramento di fino a 0,7 pp sul margine operativo aggiustato per carbonio (“carbon-adjusted EBITDA”).

9.3. Ritorno di strategie combinate (EUA + VCU + CAE)

Integrare crediti complementari (crediti di carbonio volontari - VCU, e Certificati di Risparmio Energetico - CAE) può generare un **ritorno economico positivo** superiore al costo marginale regolatorio:

Strategia combinata	Riduzione di costo €/tCO ₂	ROI stimato (in 3 anni)	Elegibilità a fondi
EUA + VCU forestale verificato	-7,5 €/t	22-27 %	Sì (volontario Net-Zero)
EUA + CAE certificato (2025)	-4,2 €/t	18-21 %	Sì (obbligo CAE)
EUA + copertura + VCU + CAE	-9,8 €/t	28-35 %	Massima (tassonomia verde)

Oltre al risparmio, queste strategie permettono di migliorare la classificazione ESG, rafforzare l'accesso a finanziamento verde e mitigare rischi reputazionali.

9.4. Caso pratico: cementeria soggetta all'ETS

Impianto: Cementeria in Castiglia e León con 400.000 tCO₂/anno di emissioni verificate.

Situazione iniziale (2024):

- Prezzo EUA medio: 72 €/t
- Costo di rispetto senza copertura: 28,8 M€/anno
- Assegnazione gratuita: 80.000 EUA (deficit 320.000 tCO₂)

Soluzione NGE (2025-2030):

- Copertura fissa di 60 % di EUA con forward ICE
- Mix compensatorio con VCU + CAE: 50.000 tCO₂/anno
- Piano fiscale di ammortamento differito e calendarizzazione di pagamenti

Risultato netto proiettato (2025-2030):

- Riduzione di costo accumulato: 14,7 M€
- EBITDA stabilizzato in ±3 % annuale
- Classificazione ESG migliorata da agenzia specializzata (Silver → Gold)

9.5. Indicatori aggregati di Nexus Green Energy

Indicatore	Valore 2024	Osservazione
Volume gestito (MtCO ₂ e)	> 25 Mt	In 60+ impianti
Valore economico transazionato	> 1.900 M€	In mercato primario e OTC
Media di risparmio ottenuto	12,6 %	In rispetto ETS + VCU
Nº di clienti industriali	67	Di alto consumo energetico
Rapporto di rispetto senza sanzione	100 %	0 inadempienze 2021-2024

9.6. Modello di pricing di servizi Nexus

Trasparenza e flessibilità:

- **Fee variabile:** 0,8-1,2 % sul valore transazionato
- **Onorari fissi** (servizi MRV / CBAM / CAE): 3.000-15.000 €/anno, secondo complessità
- **Opzionale:** revenue-sharing per progetti di compensazione
- **Include:** difesa giuridica, audit, verifica e reporting ESG

I costi rimangono sempre assorbiti dai risparmi ottenuti in mercato e deducibilità fiscale, generando ritorno positivo netto.

9.7. Conclusione finanziaria

- Rispettare l'ETS non è solo un dovere legale, ma una **decisione finanziaria strategica**.

- Nexus Green Energy permette di ridurre costi, stabilizzare margini e ottimizzare il capitale operativo.
- Ogni tonnellata di CO₂ correttamente pianificata può tradursi in più EBITDA, meno rischio, e migliore valutazione ESG.

CONCLUSIONE FINALE

Trasformare il rispetto climatico in vantaggio competitivo\

Nexus Green Energy non è solo un fornitore di diritti di emissione, ma un **alleato strategico, tecnico e finanziario** per le industrie più intensive in carbonio. In un contesto regolatorio sempre più esigente, con prezzi di CO₂ crescenti, eliminazione di assegnazioni gratuite, e sanzioni automatiche per inadempimento, disporre di una soluzione integrale, **solvibile e anticipata marca la differenza** tra proteggere il margine operativo o subire deviazioni critiche in EBITDA e reputazione.

Il nostro approccio combina:

-  **Precisione regolatoria** con copertura completa dei Regolamenti EU ETS, CBAM e CAE.
-  **Solidezza finanziaria** mediante pianificazione pluriennale, copertura di prezzi e ottimizzazione contabile.
-  **Responsabilità climatica** con integrazione di compensazioni certificate (VCU) e accesso a tassonomia verde.
-  **Intelligenza di mercato** e capacità negoziatrice in aste, OTC e derivati.

Con più di 25 MtCO₂e gestiti e 0 inadempienze regolatori nei 15 anni di operazioni, la nostra esperienza provata, indipendenza operativa e visione ESG ci posizionano come il partner climatico ideale per impianti termoelettrici, cementerie, acciaierie e grandi emettitori industriali.

Rispettare già non basta.

È tempo di pianificare, ottimizzare e guidare. Inviamo il suo team direttivo –ambientale, finanziario, tecnico o giuridico– a mantenere una riunione riservata con il nostro comitato di esperti e ricevere senza impegno:

- Una simulazione di necessità e scenari ETS-2030
- Un'analisi economica di risparmio strutturale
- Un term-sheet contrattuale adattato al suo impianto
- Una proposta di integrazione ESG e fiscalità climatica



Con Nexus Green Energy, la CO₂ cessa di essere un passivo. Si converte in una leva di redditività.

¡È il momento di agire!



Nexus Green Energy, SL

Aither Group AG

C/ Poeta Juan Maragall, 47
Pl. 1º, Oficina 105
28020 Madrid / Spain

Tel: (+34) 912 091 160
info@nexusgreenenergy.com